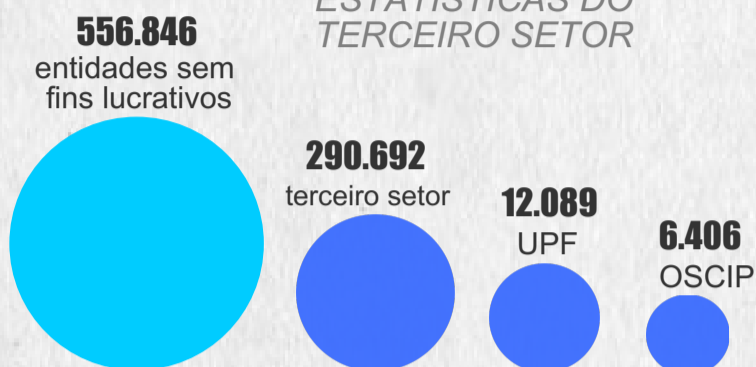


Gestor do Terceiro Setor

vs. Riscos da Sustentabilidade da Organização

A evolução rápida do Terceiro Setor tem exigido profissionais altamente capacitados com uma visão aberta para os novos rumos. Todo processo de mudança traz riscos e oportunidades. O risco é ficar fora do mercado, a oportunidade é aderir, consolidar e crescer.

ESTATÍSTICAS DO TERCEIRO SETOR



Fonte: FASFIL e MJ

PROBLEMAS ENFRENTADOS

1. A Falta de Recursos – todos se queixam da falta de recursos. Será realmente este o problema ?
2. Riscos de sustentabilidade – como a Organização se sustentará ? Perenidade na arrecadação. Pagamento dos custos fixos.
3. Diferencial competitivo na captação de recursos – A Organização deve demonstrar ao investidor social que todo o recurso será aplicado diretamente no projeto, sem desvios para pagamento de custos fixos.
4. Falta de conhecimento e metodologia de gestão – a falta de tempo não permite que os gestores adquiram conhecimentos de gestão e planejamento das atividades.
5. Mensuração de resultados – nem sempre os resultados alcançados são medidos através de indicadores e divulgados.
6. Dificuldades em atingir os resultados sociais – A Organização pode não estar atingindo o resultado social previsto na sua missão.

CAMINHOS DE SUCESSO

Visão Metodológica

A operação de uma Organização deve ser vislumbrada na metodologia de processos onde todas suas áreas estão integradas

Planejamento

Tudo deve partir de um planejamento estratégico e um planejamento anual das atividades

Gestão

Os gestores da Organização devem conhecer e adotar práticas de gestão com a utilização de ferramentas de gestão e controle

Com as novidades nas formas de captação de recursos que têm se proliferado tanto em chamamentos públicos (para verbas públicas) quanto em editais (para as privadas), o acesso aos recursos disponíveis, envolve cada vez mais disputas nos âmbitos de qualidade e de custo. Isso amplia a necessidade de controle e gestão.

Metodologia **Tozzi** para Gestão

DIAGNÓSTICO

REVISÃO ESTRATÉGICA

REVISÃO DOS PROCESSOS

ESTABELECIMENTO DE DESAFIOS

DINÂMICA DE GOVERNANÇA

DEFINIÇÃO DE INDICADORES

AValiação DE RESULTADOS